



Fraunhofer IMW

Resilienz – Neuer Ansatz der Unternehmensführung

»RESILIENT-Konferenz«: Resilienz sichert Wertschöpfung – gerade in Krisenzeiten

07.11.2022, Altes Pumpenhaus Dresden

Resilienz

Buzzword in aller Munde

 Geschichte der Gegenwart

#Resilienz. Leitkonzept in der Vielfachkrise? – Geschichte der ...

Mit Resilienz ist die Fähigkeit gemeint, schwierige Situationen unbeschadet zu überstehen. Der Begriff ist nicht neu, gewinnt aber in Zeiten...

vor 8 Stunden

— SWR

Resilienz: der Rückgriff auf die eigenen Ressourcen

Ursprünglich wurde der Begriff Resilienz („zurückspringen“) in der Physik verwendet – für Werkstoffe, die auch unter hoher Belastung nicht...

vor 2 Tagen

 NDR

Angst vor teurem Winter: Wie wir unsere Resilienz stärken

Als Resilienz wird in der Psychologie die psychische Widerstandskraft bezeichnet, also die Fähigkeit eines Menschen,...

vor 2 Wochen

 regio-aktuell24

Online-Workshop: Resilienz stärken

Hier kann einen die eigene Resilienz, die innere Widerstandsfähigkeit oder das Immunsystem der Psyche, unterstützen.

vor 1 Tag



 Handelszeitung

Resilienz bei der Arbeit: so bleiben Sie trotz Krieg ...

Jeden Tag erreichen uns schlechte Nachrichten. Dank Resilienz prallt ein Grossteil davon an uns ab – doch das soll gelernt sein.

vor 1 Tag

 Markt und Mittelstand

Buchtip: Jeremy Rifkin und das Zeitalter der Resilienz

Und pünktlich zur Frankfurter Buchmesse hatte Jeremy Rifkin sein neues Werk veröffentlicht: "Das Zeitalter der Resilienz" (Campusverlag).

vor 2 Stunden

 Bayerischer Rundfunk

Resilienz: Wie man Kinder in Krisenzeiten stark macht

Resilienz bedeutet Widerstandskraft ... Resiliente Menschen zerbrechen nicht an Krisen, sondern halten diese aus, mit Hilfe ihrer inneren Kraft...

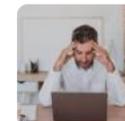
vor 1 Monat

 Bundesministerium der Verteidigung

Dritter Workshop zur Nationalen Sicherheitsstrategie

Ziel des Workshops war es, sich auf neue Anforderungen an gesellschaftliche Resilienz und damit verbundene Erwartungshaltungen an die...

vor 6 Tagen



Resilienz im unternehmerischen Kontext

Auf jeden Fall stärken!

Kriege, Krisen, Klima: Wie Unternehmen resilient werden

 **WirtschaftsWoche**

Krieg, Pandemie, Energiekrise: Laut Ericsson-Studie müssen Unternehmen ihre Widerstandsfähigkeit erhöhen
PRESESPORTAL

Das Geheimnis der Resilienz: Was man von den ältesten Unternehmen Deutschlands lernen kann **Handelsblatt**

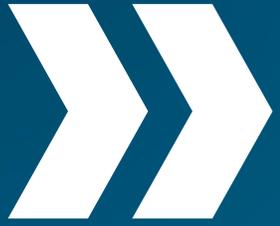
 **MODERNE BWL**

So schützen sich Unternehmen vor Schocks und Krisen

Erfolgreich trotz Krise: Was macht Unternehmen resilient?
FINANCE

Unternehmen und Politik brauchen Resilienz-Engineering
DAS FÜHRENDE FINANZPORTAL
boerse-express.com

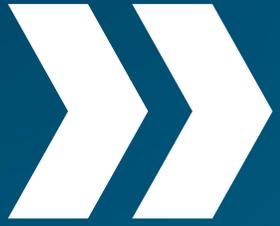
Quellen: FAZ.net, Handelsblatt, Wirtschaftswoche, Presseportal, FINANCE Magazin, boerse-express.com.



Definition Resilienz

Ein resilientes Geschäftsmodell beschreibt:
die Fähigkeit eines Unternehmens,
das wesentliche Nutzversprechen trotz
unerwarteter aktueller und zukünftiger
Störungen **aufrecht erhalten** zu können.«

Quelle: Palzkill-Vorbeck (2018).



Resilienz: Zusammenspiel mehrerer Ebenen

Diese Fähigkeit kann sich sowohl auf **Ebene** des **Individuums**, auf **Teamebene**, auf **Organisationsebene** oder auf **Netzwerkebene** äußern.«

Quellen: Cronenberg (2020); Drath (2018).

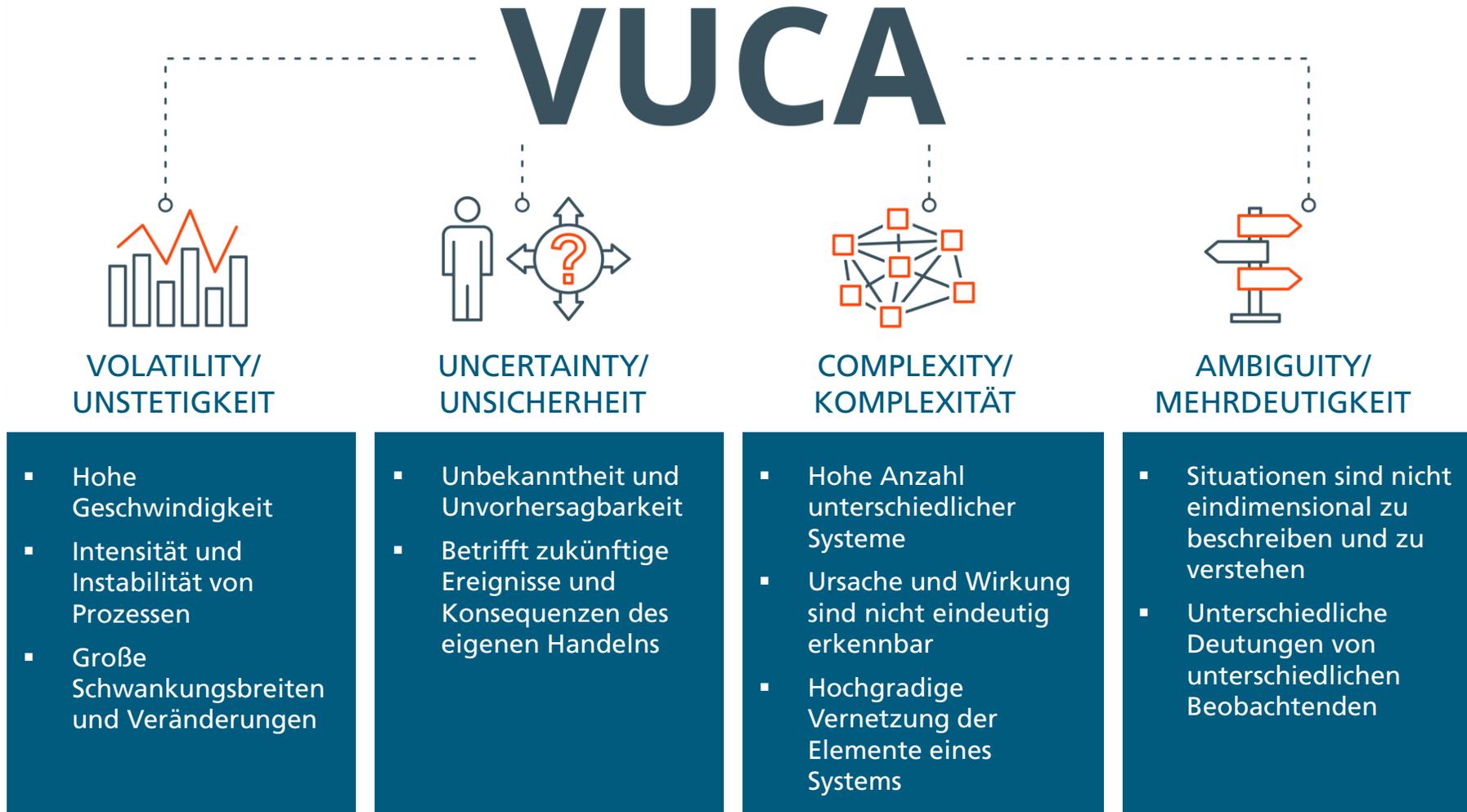
Chronologie seit 2020

Von einer unerwarteten Krise in die nächste Krise



1) Am 30.01.20 erklärte WHO die Coronavirus-Pandemie zur »Gesundheitlichen Notlage internationaler Tragweite«.

Krisen als konstitutives Merkmal einer VUCA-Welt



Quelle: Barber (1992).

Resilienz als neuer Ansatz der Unternehmensführung



Fünf Stellhebel zur Geschäftsmodell Resilienz (1/2)

Überblick



Quelle: Radic, Herrmann et al. (2022).

Fünf Stellhebel zur Geschäftsmodell Resilienz (2/2)

Definition der Stellhebel



Quelle: Radic, Herrmann et al. (2022).

Kontakt

Philipp Herrmann
Projektleiter RESILIENT
Abteilung Unternehmensentwicklung im
Internationalen Wettbewerb
Telefon +49 341 231039-231
philipp.herrmann@imw.fraunhofer.de



[https://www.imw.fraunhofer.de/de/
forschung/schwerpunktthemen/resilient.html](https://www.imw.fraunhofer.de/de/forschung/schwerpunktthemen/resilient.html)

