

# Fraunhofer IMW veröffentlicht Forschungsbericht zum Strukturwandel

## Fraunhofer IMW publishes research report on structural change

Mit den Empfehlungen der Kommission »Wachstum, Strukturwandel und Beschäftigung« will die Bundesregierung in Braunkohleregionen wie der Lausitz wirtschaftliche Entwicklung mit Sozialverträglichkeit, Versorgungssicherheit und Klimaschutz vereinen. Das Fraunhofer IMW analysierte für die Kommission internationale Erfahrungen zum Strukturwandel, Erfolgsfaktoren und wesentliche Prozesse, durch die ein nachhaltiger Strukturwandel gelingen kann. Das Gutachten nahm vor allem drei Beispielregionen in den Blick: das durch Forstwirtschaft und Papierindustrie geprägte, schwedische Örnköldsvik, die Bergbaustadt Zhaozhuang in China und das ehemals auf Schwerindustrie spezialisierte Baskenland in Nordspanien. Alle drei Regionen haben in der jüngeren Vergangenheit einen weitestgehend erfolgreichen Strukturwandel durchlaufen. Während das Baskenland von seiner industriellen Tradition profitierte und darauf neue Industrien aufbaute, konzentrierte sich das chinesische Zhaozhuang bewusst auf neue Industriezweige, die Kohlechemie- und Tourismusindustrie. In Örnköldsvik richtete ein Netzwerk lokaler Akteure die bestehende, Holzverarbeitende Industrie auf neue Produkte, zum Beispiel Bioethanol oder Viskose, aus. Der Forschungsbericht der Gruppe Innovationspolitik und Transferdesign macht deutlich, dass erfolgreiche Strukturwandelprozesse Zeit brauchen – und oft auf das Engagement und die Teilhabe lokaler Initiativen und Netzwerke angewiesen sind. Diese profitierten vor allem dann, wenn externe Akteure Wissen und Kompetenzen einbrachten, das vor Ort nicht vorhanden waren. Ein gelungener Strukturwandel diversifiziert außerdem die regionale Industriestruktur, wenn neue Bereiche erschlossen werden, die zu den vorhandenen Stärken und Kompetenzen passen.

With the recommendations of the Commission for "Growth, Structural Change and Employment", the German Federal Government aims to combine economic development with social compatibility, security of supply and climate protection in lignite regions such as Lusatia. On behalf of the Commission, the Fraunhofer IMW analysed international experiences on structural change, success factors and essential processes through which sustainable structural change can be achieved. The report focused primarily on three example regions: Örnköldsvik in Sweden, which is characterised by forestry and the paper industry; Zhaozhuang in China, a mining town; and the Basque Country in northern Spain, which used to specialise in heavy industry. All three regions have recently undergone largely successful structural change. While the Basque Country profited from its industrial tradition and built new industries on it, the Chinese Zhaozhuang deliberately concentrated on new industries, coal chemistry and tourism. In Örnköldsvik, a network of local actors focused the existing wood processing industry on new products, such as bioethanol or viscose. The research report of the Innovation Policy and Transfer Design group makes it clear that successful structural change processes take time – and often depend on the commitment and participation of local initiatives and networks. These benefit arise especially when external actors contribute knowledge and skills that are not available locally. A successful structural change also diversifies the regional industrial structure if new areas are developed that match the existing strengths and competencies.

### Studie zu Strukturwandelprozessen in Deutschland und Frankreich

Für das Projekt »Wirtschaftsförderung und ländliche Entwicklung in benachteiligten Gebieten in Marokko« der Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GIZ untersuchte das Fraunhofer IMW Erfahrungen mit Strukturwandelprozessen in Deutschland und Frankreich. Die untersuchten Regionen kombinierten staatliche Ressourcen und Entscheidungskompetenzen mit dem Wissen lokaler Akteure, um gemeinsam Ideen zu entwickeln und Maßnahmen umzusetzen.

### Study on structural change processes in Germany and France

For the project "Economic Development and Rural Development in Disadvantaged Areas in Morocco" by the German Society for International Cooperation (GIZ), the Fraunhofer IMW examined experiences with structural change processes in Germany and France. The analyzed regions deliberately combined national resources and decision-making competences with context knowledge of local stakeholders in order to jointly develop ideas and implement measures.

**Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
Gruppe Innovationspolitik  
und Transferdesign**  
Research Fellow:  
Policy and Transfer Design Unit

Dr. Benjamin Klement  
benjamin.klement@imw.fraunhofer.de  
+49 341 231039-240



**Gruppenleiter Innovationspolitik  
und Transferdesign**  
Head of Innovation Policy and  
Transfer Design Unit

Dr. Friedrich Dornbusch  
friedrich.dornbusch@imw.fraunhofer.de  
+49 341 231039-401



**Wissenschaftliche Mitarbeiterin  
Gruppe Innovationspolitik  
und Transferdesign**  
Research Fellow:  
Policy and Transfer Design Unit

Prof. Dr. Iciar Dominguez Lacasa  
iclar.dominguez.lacasa@imw.fraunhofer.de  
+49 341 231039-158



**Wissenschaftliche Mitarbeiterin  
Gruppe Innovationspolitik  
und Transferdesign**  
Research Fellow:  
Policy and Transfer Design Unit

Dr. Luise Fischer  
luise.fischer@imw.fraunhofer.de  
+49 341 231039-237



↓ <http://s.fhg.de/strukturwandel>