

# Nachhaltige Geschäftsmodelle

## Circular Economy in Familienunternehmen

### Hintergrund:

Damit Produkte am Ende ihres Lebenszyklus zu keiner Dauerbelastung für Mensch und Umwelt werden, zielt die sogenannte Kreislaufwirtschaft (engl.: Circular Economy) auf die Vermeidung von Abfällen durch das Schließen von Stoffkreisläufen und das Optimieren von Stoffströmen ab. Hierzu gehören neben Reparieren, Upcycling und Recycling von Produkten und Materialien, vor allem die ressourcenschonende Produktion und die Substitution von endlichen Primärrohstoffen wie bspw. fossilen Brennstoffen, Wasser oder Bausand. Unternehmen, die sich der Kreislaufwirtschaft verpflichtet fühlen, suchen aktiv nach intelligenten Lösungen, um ihre Geschäftsmodelle diesen Prinzipien folgend anzupassen und reagieren hiermit auf zum Teil gesetzliche Regulierungen und gesellschaftlichen Impulse.

### Projektbeschreibung:

In diesem Forschungsprojekt werden die Erfolgsfaktoren, Chancen und Risiken von Familienunternehmen bei der Transformation zur Kreislaufwirtschaft untersucht. Dabei werden Fokusbranchen analysiert, Tiefeninterviews geführt und diverse Good-Practice-Beispiele miteinander verglichen. Ebenso soll ein Dialogprozess mit Unternehmensvertreterinnen und Unternehmensvertretern Auskunft darüber geben, welche Hürden spezifisch von Familienunternehmen bei der Implementierung von Kreislaufwirtschaftsstrategien zu überwinden sind. Basierend auf den Forschungsergebnissen werden konkrete Handlungsempfehlungen für Familienunternehmen und die Politik erarbeitet.



## Leistungen:

Die Forschenden des Fraunhofer IMW untersuchen im Projekt Fokusbranchen, um die grundlegende Haltung von Familienunternehmen hinsichtlich der Transformation zur Kreislaufwirtschaft zu identifizieren. Die daraus gewonnenen Erkenntnisse bilden die Grundlage für die Handlungsempfehlungen für Familienunternehmen und politische Entscheidungsträger, um den Übergang in die Kreislaufwirtschaft (Circular Economy) erfolgreich zu gestalten.

## Auftraggeber:

Stiftung Familienunternehmen

## Projektpartner:



### Projektseite:

[https://s.fhg.de/  
CircularEconomyFamilienunternehmen](https://s.fhg.de/CircularEconomyFamilienunternehmen)



### Projektdauer:

1.9.2020 – 1.9.2021

## Kontakt

---

Dr. Charlott Menke  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin  
Gruppe Geschäftsmodelle:  
Engineering und Innovation

Tel. +49 341 231039-236  
charlott.menke@  
imw.fraunhofer.de

Josephine Schöffel  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin  
Gruppe Geschäftsmodelle:  
Engineering und Innovation

Tel. +49 341 231039-116  
josephine.schoeffel@  
imw.fraunhofer.de

Fraunhofer-Zentrum für  
Internationales Management und  
Wissensökonomie IMW

Neumarkt 9-19  
04109 Leipzig

[www.imw.fraunhofer.de](http://www.imw.fraunhofer.de)